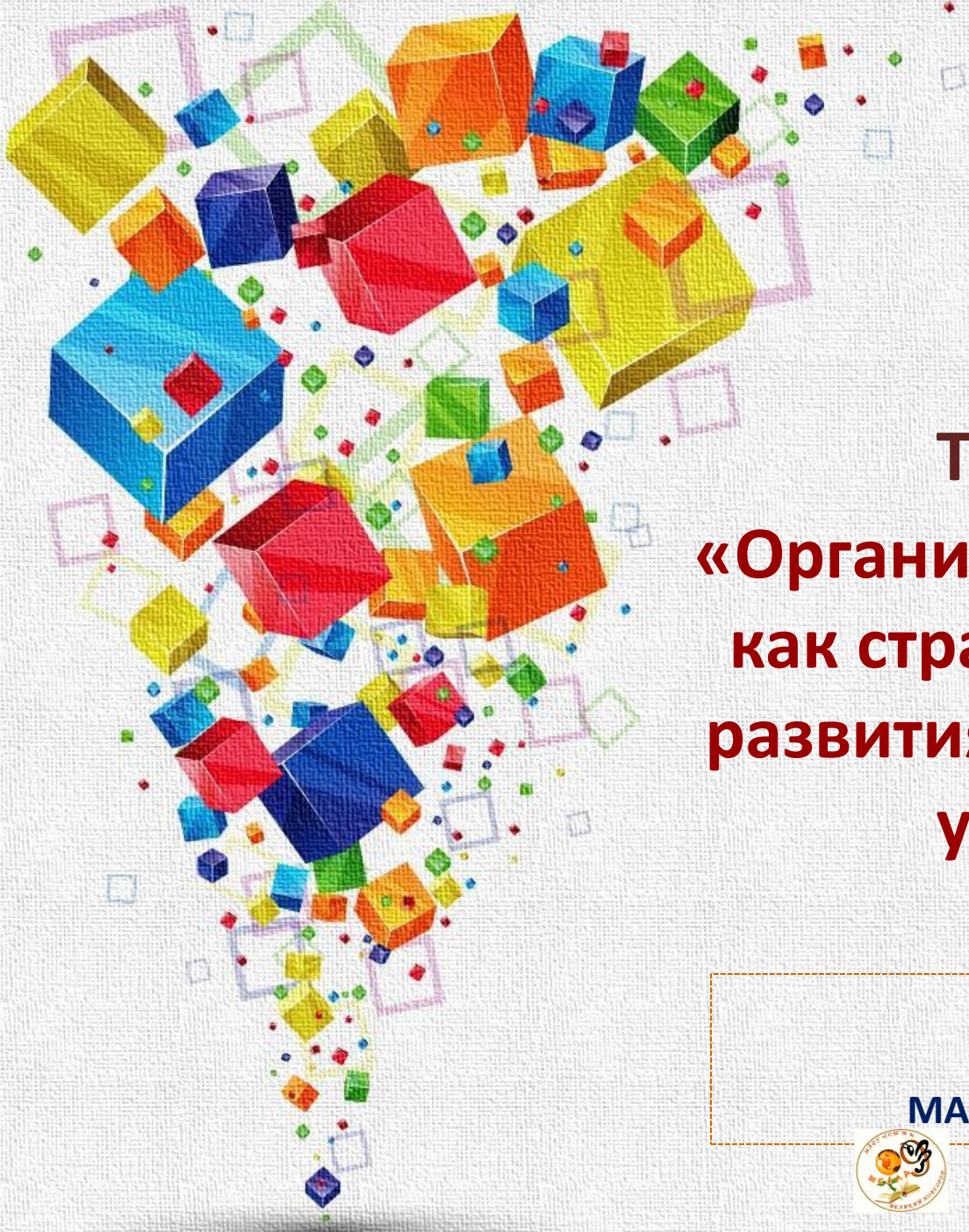




Тема семинара:
**«Организационная культура
как стратегический ресурс
развития образовательного
учреждения»**

**Светлана Викторовна Кузякина,
директор
МАОУ «СОШ № 9» Великого Новгорода**



Что такое организационная культура?

- Организационная культура – совокупность материальных, духовных, социальных ценностей, созданных и создаваемых сотрудниками компании в процессе трудовой деятельности и отражающих неповторимость, индивидуальность данной организации.



Почему?

- Вызовы современного времени: в современных условиях образовательное учреждение должно иметь такую организационную культуру, которая будет работать на эффективность и конкурентоспособность школы
- Кадровый голод или дефицит педагогических работников: на портале Комитета по образованию 36 вакансий для учителей (математика – 8, начальные классы – 7, русский язык и литература – 7, английский язык – 6 и др.)
- Синдром профессионального выгорания: переутомление, стресс, усталость, опустошенность, низкая мотивация и недостаточное финансовое вознаграждение за труд учителя



Опыт работы



**Проект
«Организационная
культура как
стратегический
ресурс
развития ОУ»**

**Программа
«Развитие школьной
мотивационной
среды»**

**Программа
«Сплотим»**

**Программа
«Здоровье»**

**Проекты: «ТриЗ: Здоровье,
здорово, задорно»,
«ТриЗ – перезагрузка»
В рамках всероссийской
программы «Будь здоров!»**

**Программа «Здоровый
педагог – успешный
педагог»**

Зачем?

- Создать экологичную корпоративную среду, комфортную для педагогов, среду эмоциональной поддержки и оптимизма (Мария Велданова, бизнес-школа «Сколково»)
- Создать команду единомышленников, поддерживать сотрудников в ресурсном состоянии с помощью общих ценностей, мотивации и эмпатии
- Повысить конкурентоспособность и открытость школы
- Организовать сетевое взаимодействие с другими образовательными учреждениями



Результат

Создание управляемой организационной культуры, её планирование, формирование и развитие в соответствии с целями и задачами образовательного учреждения



Как?

- Программа «СплoТим» 2018 – 2019 год
- Программа «Мы ВМесте!» 2019 – 2020 год

